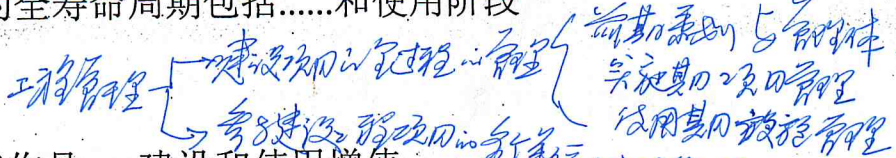


《建设工程项目管理》点睛冲刺班

项目决策、实施和使用。

P1 建设工程项目的全寿命周期包括.....和使用阶段

P2 图 1Z201011-3



P3 建设工程管理工作是.....建设和使用增值

一种增值服务工作,核心任务为工程的建设和使用增值。

P3 建设工程管理的内涵.....和质量目标得以实现

建设工程管理的内涵: 向项目业主提供项目决策、实施、使用的全方位服务,通过项目决策、实施、使用的全过程,实现项目增值。

P4 图 1Z201020

P4 由于项目的核心任务是项目的目标控制

P4 业主方的项目管理往往是该项目的核心

P5 (1) 安全管理.....(7)组织和协调

安全管理: 投资控制、进度控制、质量控制、合同控制、信息管理、组织和协调。

P11 (1) 与设计工作有关的安全管理.....P12 (7) 与设计工作有关的组织和协调

与设计工作有关的安全管理: 设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制; 与设计工作有关的组织和协调: 进度、质量、合同、信息、组织和协调。

P12 (1) 供货的安全管理.....(7) 与供货有关的组织和协调

供货的安全管理: 成本、进度、质量、合同、信息、组织和协调。

P14 (1) 安全管理.....P15 (7) 与项目管理总承包方的组织和协调

安全管理: 总造价控制、总承包方的成本控制、进度、质量、合同、信息、组织和协调。

P15 (1) 施工的安全管理目标.....(4) 施工的质量目标

安全管理目标: 安全目标、质量目标、进度目标、成本目标。

P16 (1) 施工安全管理.....(7) 与施工有关的组织与协调

安全、成本、进度、质量、合同、信息。

P22 组织论的三个重要的组织工具, 项目结构图、组织结构图 and 施工结构图

P23 图 1Z201032-3

图 1Z201032-4

P24 图 1Z201032-5

P37 建设工程项目策划旨在为项目建设的决策和实施增值

P38 工程项目策划的过程.....而形成新的知识

专家知识的组织和集成, 以及信息的组织和集成过程。知识管理: 获取、存储、检索、更新、应用。

P38 建设工程项目决策阶段的主要任务是定义项目开发或建设的任务和意义

P39 建设工程项目实施阶段策划的主要任务是确定如何组织该项目的开发或建设

P40 在国际上业主方的项目管理的方式有三种 (1) (2) (3)

自行、委托、合作。EPC、Engineer - procurement - Construction。

P41 设计任务的委托主要有两种模式 (1) (2) 设计-采购-建造 EPC

P42 建设项目工程的总承包的主要意义并不在于.....建设增值的目的

设计-采购-建造 EPC。设计-采购-建造 EPC。设计-采购-建造 EPC。



1. 1个或多个标段 2. 由总包和分包单位 另委托监理单位  
P43 施工任务主要有如下几种模式 (1) (2) (3) 3. 新行委托各个施工单位施工

P43 施工总承包模式有如下特点 1. 投资控制方面 (1) 施工图设计为招标基础 (1) 施工图设计为招标基础 (1) 施工图设计为招标基础

P44 (2) 在开工前... (3) 若在施工... 2. 进度控制方面, 建设周期会较长 (缺点) 3. 质量控制方面, 取决于施工总承包单位的管理水平和技术水平 4. 合同管理方面 (1) 业主只需惊醒一次招标 (2) 对业主方的合同管理和投资控制十分不利 5. 组织与协调方面, 由于业主只负责... 及组织协调

P44 (一) 1. 投资控制方面 (1) (2) (3) 2. 进度控制方面, 有利于缩短建设周期 3. 质量控制方面 (1) (2) (3) 4. 合同管理方面 (1) (2) 1. 由总包方进行, (2) "他人控制" 3. 互相向的关于由总包方负责, 减少管理, 有利于控制

P45 组织与协调方面 由施工总承包... 基本出发点 负责时即有他人... 减少其他协调, 减少业主工作

P45 施工总承包模式的工作程序: ..... 不依赖完整的施工图

P45 正如前述..... 签订合同 有两种

P46 一般情况下..... 直接签订

P46 而当采用施工总承包模式时..... 由业主方认可 认可方式

P47 工程建设物资指的是..... 多种模式 (1) (2) (3) 1. 自行采购 2. 指定供应商 3. 招标采购

P47 建设工程项目管理规划是指导项目管理工作的纲领性文件

P52 施工组织设计应包括..... 基本内容 编制依据, 概况, 部署, 进度计划, 准备与资源需求计划, 主要施工方法, 现场平面布置图, 主要施工管理计划

P53 (1) 根据工程情况..... (2) (2) 3. 施工进度计划 (1) (2) 4. 施工平面图, 下面一行..... 空间上的全面安排, 文明施工。5. 下面第二行, 全面评价

P53 倒数第五行 (1) (2) (3) (4) (5) P54 (6) 单位工程: 1. 概况, 2. 施工进度计划, 3. 施工进度计划, 4. 施工进度计划, 5. 施工进度计划, 6. 施工进度计划

P57 一、(1) (2) 1. 目标动态控制之准备文件, 2. 实施过程中目标动态控制, 3. 纠偏措施

P58 (1) 组织措施, 如调整... 项目管理班子人员等, (2) 管理措施, 如调整进度管理.....

强化合同管理等, (3) 经济措施, 如落实加快..... 资金等, (4) 技术措施, 如调整设计..... 机具等

P58 三、项目目标动态..... 纠偏措施 比较, 发生偏差时采取纠偏







$$SPI = \frac{\text{已完工作预算费用}}{\text{计划工作预算费用}}$$

4. 进度绩效指数 下面三行

P104 偏差分析可以采用.....和曲线法 *横道图、表格法、曲线法*

P104 横道图法具有形象、.....应用 *直观、易懂、信息量大*

表格法是进行.....的一种方法，优点 (1) 至 P105 (2) (3) *编制表格简单、信息量大、可同计算机*

P112 倒数第二行 *成本分析：比较法、因素分析法、差额计算法、比率法*

P113 上面 1.2.3. 标题 (二) 因素分析法 *实际指标/计划指标 = 本期实际/上期实际 分析性指标，是进图*

P115 标题 1. 相关比率法 2. 构成比率法

P120 针对与成本有关.....等内容 *成本组成分析、成本核算、成本考核、成本预测*

P123 业主方.....实施阶段的任务 *控制工程项目的进度、成本、质量、安全、环境、职业健康*

设计方.....合同的义务 *按工作进度要求控制*

施工方进度.....义务 *按合同要求控制进度*

P125 建设工程项目的总进度目标.....这段结束 *决策阶段结束时*

P126 总进度纲要内容 (1) 至 (4) *总体部署、进度规划、里程碑事件的计划、里程碑事件的计划*

P126 建设工程项目总进度目标论证的工作步骤 (1) 至 (8)

P127 横道图计划表.....一些问题 (1) (2) P128 (3) 至 (5)

P129 1. 箭线 第三段 虚箭线是.....资源

P130 第一段

P130 (二) 绘图规则 了解

P132 二、1.

P141 (三) 1. 2. 自始至终....关键线路

P158 (二) 所以，质量管理.....所有活动

P159 工程项目的质量要求是由业主方提出的

P162 (二) 下面一段

P163 三、建设工程项目质量.....等



P170 (一) 至 P171 (四) 标题

P172 (三) 1.多层次结构

P173 (一) 1.2.3.4.标题

(二) 1.2.3.至 P174 页 4.标题

P174 项目管理总组织者

总质量计划

P175 动力机制.....核心机制

约束机制取决于.....监控效力

P177 (二) 质量手册作为.....可检查性

各种生产.....支持性文件

P181 三、施工质量控制.....事后控制

P183 (一) 下面一段

P194 2.现场质量检查的方法 (1) 看、摸、敲、照

P195 (2) 靠、量、吊、套

2) 无损检测 下面一段

P198 (一) 检测批.....验收

分项工程应由.....进行验收

P199 分部工程应由.....进行验收

二、(1) 至 (4)

P201 第二行 (1) 至 (5)

五、(1)

P202 (一) (1) 至 (4)

P203 一、(1) 至 (4) 标题

P208 中间 本目主要介绍分层法、因果分析图法、排列图法、直方图法的应用 (工程质量统计方法)

P214 二、(一) 政府质量监督.....执法行为

P220 核心因素 10 要素.....

7 个辅助要素:

P223 下面 (三) 建设单位在.....的资料, 建设单位应当自.....15 日内备案

P223 最后一段, 企业的代表人.....主要负责人

P224 建设工程实行总承包的.....连带责任

P225 (七) 2.管理手册是.....描述

是管理体系的纲领性文件

P228 一、安全生产.....的核心



进、出、车、向、进、卸、卸、

P232 (三) 1 三级安全教育.....班组三级

P234 七、对上述.....审查

P236 十二、“三同时”.....辅助性设施

P241 (一) 2.安全控制的目标.....免受损失

P245 二、(一)至P246页(六)标题

P247 一、建设工程安全隐患.....不安全因素

P249 上面1.2.3.4.5.6.标题

P250 一、(一)至(三)

P255 二、地方各级安全.....备案

P257 下面1.至P258页2.3.4.标题

P258 (二) 1.下面一段

(2) 下面1) 2) 3)

P259 下面7.第一段

P261 (一) 1.应确立.....第一责任人

(二) (1) 市区主要路段.....不低于1.8m

(2) “五牌一图”

P264 (一) 2. (1) (2)

P265 中间2. (4)

P269 下面 按照我国的《招标投标法》..... (1) (2) (3)

P270 二、《招标投标法》规定.....两种方式

P271 招标人应当.....5个工作日

(二) (1) (2)

P273 详细评审是.....商务评审

P275 施工方案应由.....主持制定

P276 (三) 标书的提交.....密封

P277 一、第一段

P277 (三) 建设工程施工合同.....成本加酬金合同

P277 最后一行

P280 二、施工承包合同文件 1. (1) (2) (3)

### 3. 优先顺序

P292 (六) 交货期限 (1) (2) (3)

P294 (一) 合同价款的支付一般分三次 (1) (2) (3)

P296 五、合同价款及支付: 1. (1) (2) (3)

P297 六禁止转包或再分包: 1. 2.

P306 合同计价方式: 建设工程施工合同的计价方式主要有三种.....本段结束。

单价合同的特点是单价优先。

最后一段: 业主和承包商。。。。因此对合同双方都比较公平。

P307 第二段: 单价合同有分为固定单价合同和变动单价合同

P308 第二段: 固定总价合同使用于以下情况: (1) (2) (3) (4)

P309 二、成本加酬金合同的特点和适用条件: (1) (2)

P317 四、投标担保 3. 第一段: 施工投标保证金的数额。。。投标有限期三十天。

P318 五、履约担保 2. (1) 1)

P319 六预付款担保 1. 建设工程合同签订以后。。。一般为合同金额的 10%。

P320 七、支付担保 支付担保的额度为工程合同总额的 20%-25%。

P325 (二) 合同跟踪的对象 1.2.3. 标题

P339 四、(二) 索赔的成立, 应该同时具备以下三个前提条件: (1) (2) (3)

P340 五、索赔的依据 (1) (2) (3)

P342 (四) 索赔证据的基本要求 (1) (2) (3) (4) (5)

一、索赔意向通知第一段: 这是索赔工作程序的第一步

三、索赔文件的提交第一段: 第三行承包人必须在发出索赔意向。。。。。。详细的  
索赔文件和有关资料。



P343 索赔文件的主要内容包括以下几个方面。(一)(二)(三)(四)标题

P346 二、索赔费用的计算方法：实际费用法、总费用法和修正费用法

P350 (二) 工期索赔的计算方法 1.2.3.标题

P358 三、项目的信息管理：第一段第二行：项目的信息管理的目的。。。。增值服务。

P359 最后一行

P361 中间 (5)